



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

*Sertifikat*

No : 1793/UN.17/PP/2021  
Diberikan kepada:

**Penny Pujowati, S.P., M.Si**

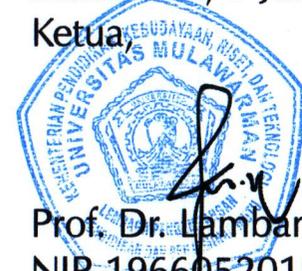
Telah berperan **AKTIF** sebagai **NARASUMBER** dalam kegiatan  
**"Lokakarya Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Program Bantuan Pengembangan SPMI"**  
yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M)  
pada tanggal 22-23 Mei 2021 di Hotel Mercure Samarinda.

Mengetahui  
Rektor,



Prof. Dr. H. Masjaya, M.Si.  
NIP.196212311991031024

Samarinda, 9 Juni 2021  
Ketua,



Prof. Dr. Lambang Subagiyo, M.Si  
NIP. 196605201991031006



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

*Sertifikat*

No : 1484/UN.17/PP/2021

Diberikan kepada:

**Penny Pujowati, S.P., M.Si.**

Telah berperan **AKTIF** sebagai **NARASUMBER** dalam kegiatan  
**"Sosialisasi Pelaksanaan Program Bantuan Pengembangan SPMI Tahun 2021,  
Penguatan Komitmen Pimpinan dan Program Studi Sasaran"**  
yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M)  
pada tanggal 24 April 2021 di Selyca Hotel Samarinda.

Mengetahui  
Rektor



Prof. Dr. H. Masjaya, M.Si.  
NIP.196212311991031024



Samarinda, 4 Mei 2021  
Ketua,

Prof. Dr. Lambang Subagiyo, M.Si  
NIP. 196605201991031006



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

*Sertifikat*

No : 4080/UN.17/PP/2021

Diberikan kepada:

***Penny Pujowati, S.P., M.Si***

Telah berperan AKTIF sebagai NARASUMBER dalam kegiatan  
***"Digitalisasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Program Bantuan Pengembangan SPMI Universitas Mulawarman"***  
yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M)  
pada tanggal 28 - 29 Agustus 2021 di Hotel Senyur Samarinda.

Mengetahui  
Rektor,



Prof. Dr. H. Masjaya, M.Si.  
NIP.196212311991031024

Samarinda, 7 September 2021  
Ketua,



Prof. Dr. Lambang Subagiyo, M.Si  
NIP. 196605201991031006



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

**Sertifikat**

No : 4039/UN.17/PP/2021

Diberikan kepada:

***Penny Pujowati, S.P., M.Si***

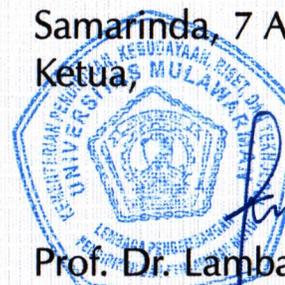
Telah berperan AKTIF sebagai NARASUMBER dalam kegiatan  
***"Workshop Sistem Penjaminan Mutu Internal Program Bantuan Pengembangan SPMI Universitas Mulawarman"***  
yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M)  
pada tanggal 3-4 Juli 2021 di Hotel Senyur Samarinda.

Mengetahui  
Rektor,



Prof. Dr. H. Masjaya, M.Si.  
NIP.196212311991031024

Samarinda, 7 Agustus 2021  
Ketua,



Prof. Dr. Lambang Subagiyo, M.Si  
NIP. 196605201991031006



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

**Sertifikat**

No : 4226/UN.17/PP/2021  
Diberikan kepada:

***Penny Pujowati, S.P., M.Si***

Telah berperan AKTIF sebagai NARASUMBER dalam kegiatan  
**"Workshop Audit Mutu Internal (AMI) Program Bantuan Pengembangan SPMI Universitas Mulawarman"**  
yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M)  
pada tanggal 25 - 26 September 2021 di Hotel Selyca Mulia Samarinda.

Mengetahui  
Rektor



Prof. Dr. H. Masjaya, M.Si.  
NIP.196212311991031024

Samarinda, 3 Oktober 2021  
Ketua,



Prof. Dr. Lambang Subagiyo, M.Si  
NIP. 196605201991031006



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN  
**LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN PENJAMINAN MUTU**

*Sertifikat*

No : 468/UN17.26/PP/2021  
Diberikan kepada:

***Penny Pujowati, S.P., M.Si.***

Atas partisipasinya sebagai **FASILITATOR** dalam kegiatan  
**"Rapat Tinjauan Manajemen Program Pengembangan SPMI Tahun 2021"**  
yang dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M)  
pada tanggal 27 - 28 November 2021 di Hotel Aston Samarinda.

Samarinda, 28 November 2021

Ketua



Prof. Dr. Lambang Subagiyo, M.Si  
NIP. 196605201991031006