



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

**PROGRAM DOKTOR (S3) FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl. Tanah Grogot No. 1, Kampus Gunung Kelua Samarinda 75119

Telepon (0541) 7032554, Fax (0541) 749036 - e-mail : [s3ekonomi\\_unmul@yahoo.co.id](mailto:s3ekonomi_unmul@yahoo.co.id)

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : 203/UN17.1.36.1/DT/2023

**MENGUJI UJIAN PROMOSI TERBUKA PADA  
PROGRAM STUDI S3 ILMU MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

Ketua Program Doktor (S3) Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman, menerangkan bahwa :

Nama : Dr. Fitriadi, S.E.,M.Si  
NIP : 19620213 198903 1 002  
Pekerjaan : Dosen Program Studi Ilmu Ekonomi  
Pangkat/Gol : Lektor Kepala /IVa  
Unit Kerja : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman

Yang bersangkutan benar melaksanakan tugas menguji Ujian Promosi Terbuka pada Program Studi S3 Ilmu Manajemen Universitas Mulawarman. Tugas yang telah dilaksanakan sebagai Penguji Disertasi sebagai berikut :

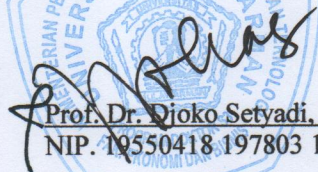
No	Tugas	Mahasiswa	Tahapan Pelaksanaan	Keterangan
1.	Penguji	Vera Anitra Nim. 1801027009	Ujian Terbuka Tgl. 17-10-2023	SK – Belum Terbit

Demikian Surat Keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Samarinda, 19 Oktober 2023

Koordinator Program Studi S3 Ilmu Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmul

  
Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc  
NIP. 19550418.197803 1 004



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS MULAWARMAN**  
**PROGRAM DOKTOR (S3) FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl. Tanah Grogot No. 1, Kampus Gunung Kelua Samarinda 75119  
Telepon (0541) 7032554, Fax (0541) 749036 - e-mail : [s3ekonomi.unmul@yahoo.co.id](mailto:s3ekonomi.unmul@yahoo.co.id)

Nomor : 2673/UN17.1.36/EP /2023

Samarinda, 3 Oktober 2023

Lampiran : 1 Lembar

Hal : UNDANGAN UJIAN PROMOSI (TERBUKA)

Yth 1. Prof. Dr. Hj. Syarifah Hidayah, S.E., M.Si	Ketua Sidang
2. Prof. Dr. Wayan Gede Supartha.,S.E.,S.U	Penguji Eksternal
3. Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc	Promotor
4. Prof. Dr. Hj. Sri Mintarti, S.E.,M.Si	Ko-Promotor I
5. Dr. Doddy Adhimursandi, S.E.,M.M	Ko-Promotor II
6. Prof. Dr. Sukisno S Riadi, S.E.,M.M	Anggota
7. Dr. Zainal Abidin, Drs.,M.M	Anggota
8. Dr. Saida Zainurossalamia ZA, S.E.,M.Si	Anggota
9. Dr. Fitriadi, S.E.,M.Si	Anggota
10. Dr. Irsan Tricahyadinata, S.E.,M.Si	Anggota

Dengan hormat,

Dengan ini kami berharap kehadiran saudara sebagai penyanggah Ujian Doktor Terbuka atas nama : **Vera Anitra, S.E.,M.M** Program Studi Ilmu Manajemen yang akan diselenggarakan pada :

Hari, Tanggal : Selasa, 17 Oktober 2023

Pukul : 09.00 – 12.00 Wita

Tempat : Program Doktor Fak. Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman

Ruang : Lantai 2 Ruang Sidang 32 Program Doktor (S3) Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Demikian untuk diketahui dan atas perhatian Saudara kami sampaikan terima kasih.

Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Mulawarman

Prof. Dr. Hj. Syarifah Hidayah, SE., M.Si  
NIP. 19620513 198811 2 001

- Dimohon hadir pukul : 8.45 Wita

- Pakaian : Pria : PSL (Pakaian Sipil Lengkap)  
Wanita : PSH



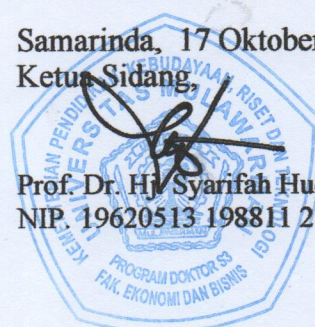
**DAFTAR HADIR  
PENYANGGAH UJIAN PROMOSI (TERBUKA)**

**Vera Anita, S.E.,M.M**  
NIM. 1801027009

NO.	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1.	Prof. Dr. Hj. Syarifah Hidayah, S.E., M.Si	Ketua Sidang	1.
2.	Prof. Dr. Wayan Gede Supartha, S.E.,S.U	Penguji Eksternal	2.
3.	Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc	Promotor	3.
4.	Prof. Dr. Hj. Sri Mintarti, S.E.,M.Si	Ko-Promotor I	4.
5.	Dr. Doddy Adhimursandi, S.E.,M.M	Ko-Promotor II	5.
6.	Prof. Dr. Sukisno S Riadi, S.E.,M.M	Anggota	6.
7.	Dr. Zainal Abidin, Drs.,M.M	Anggota	7.
8.	Dr. Saida Zainurossalamia ZA, S.E.,M.Si	Anggota	8.
9.	Dr. Fitriadi, S.E.,M.Si	Anggota	9.
10.	Dr. Irsan Tricahyadinata, S.E.,M.Si	Anggota	10.

Samarinda, 17 Oktober 2023  
Ketua Sidang,

Prof. Dr. Hj. Syarifah Hidayah, S.E., M.Si  
NIP. 19620513-1988112-001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN**

**PROGRAM DOKTOR (S3) FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl. Tanah Grogot No. 1, Kampus Gunung Kelua Samarinda 75119

Telepon (0541) 7032554, Fax (0541) 749036 - e-mail : [s3ekonomi\\_unmul@yahoo.co.id](mailto:s3ekonomi_unmul@yahoo.co.id)

Hari/Tgl : Selasa, 17 Oktober 2023  
Pukul : 09.00 - 12.00 Wita  
Sesi : Ujian Promosi (Terbuka)  
Promotor : Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc  
Ko-Promotor I : Prof. Dr. Sri Mintarti, S.E.,M.Si  
Ko-Promotor II : Dr. Doddy Adhimursandi, S.E.,M.M

NO.	NAMA	NIM	TANDA TANGAN
1	Vera Anitra, S.E.,M.M	1801027009	

Promotor,

Prof. Dr. Djoko Setyadi, M.Sc  
NIP. 19550418 197803 1 004

Ketua Sidang,

Prof. Dr. Hj. Syarifah Hidayah, S.E.,M.Si  
NIP. 19620513 198811 2 001



## BERITA ACARA UJIAN PROMOSI (TERBUKA)

Pada Hari ini Selasa Tanggal 17 Bulan Oktober Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, Rapat Ujian Doktor Terbuka di Program Doktor Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman di laksanakan secara Terbuka yang dihadiri oleh Penyanggah dan Undangan Akademik :

1. Mengikuti dengan seksama proses penyanggahan terhadap disertasi berjudul :  
**Determinan Kinerja Dosen Dan Pengembangan Karir Dosen Universitas Muhammadiyah Wilayah Kalimantan Timu**

Promovenda Vera Anitra, S.E.,M.M

2. Mempertimbangkan hasil penilaian IPK semester satu dan dua, ujian Doktor tertutup dan ujian Doktor terbuka

Berpendapat bahwa,

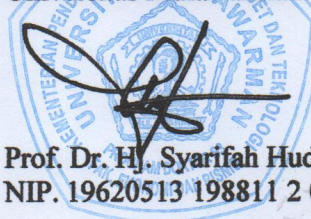

Promovenda Vera Anitra, S.E.,M.M

LULUS PENDIDIKAN DOKTOR NILAI : 85,43

BIDANG : ILMU MANAJEMEN

Dengan Predikat : SANGAT MEMUASKAN

Pimpinan Sidang Ujian Doktor Terbuka  
Program Doktor Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Mulawarman



Prof. Dr. Hj. Syarifah Hidayah, S.E., M.Si  
NIP. 19620513 198811 2 001



Saran Ujian Promosi (Terbuka)  
Vera Anita, S.E., M.M (1801027009)

Saran-saran Perbaikan

Variabel :

⊙ Kompetensi, atau kemampuan  
Hal. 14-15

Bab II kerangka konseptual

Hal. 71 : Tertulis : Kerangka berpikir — (sudah)   
Jelas

Hal. 73 : Tertulis : 21. Kemampuan

Hal. 72 : Kotak GEDER

Hal. 80 : Tertulis Kinerja Dosen (X5)  
Tertulis Pembangunan Koor (X6)  
Apakalt, Semestinya Y1 & Y2

Hal. 118-119 : Multigrup : Tabel 5.22 & 5.23  
 $P = 0$  } Hal 80  
 $L = 1$

Hal. 115 : Tabel 5.21

⊙ Motivasi } terhadap Kinerja  
B.O "tidak signifikan"

Samarinda, 17 Oktober 2023  
Penguji/Penyanggah

Dr. Fitriadi, S.E., M.Si  
NIP. 19620213 198903 1 002

⊙ Motivasi } terhadap P. karir  
B.O "tidak signifikan"

Hal. 171 : Duplikasi Teoritis

Hal. 173 : Keterbatasan studi.