Editor : Nanda Saputra, M.Pd.

Manajemen Pendidik & Tenaga Kependidikan Abad 21

Laili Komariyah | Lorensius Amon | Ali Wardhana | Lukman Priyandono
Soerjo Adi Poernomo | Syafrudin Januar | Harliansyah | Tras Satriawarman
M. Rajib Bustami | Heriman | Firmansyah | Prima Adi Pratama
Wilis Haryo Sumantri | Rianti | Rusdawati | Yusniar | Sripeni | Theresia Ping
Rohana | Anisa Nur Lail | Hana Yulia | Metta Virya Monica | Dini Hadiyanti

MANAJEMEN PENDIDIK & TENAGA KEPENDIDIKAN ABAD 21

Laili Komariyah
Lorensius Amon
Ali Wardhana
Lukman Priyandono
Soerjo Adi Poernomo
Syafrudin Januar
Harliansyah
Tras Satriawarman
M. Rajib Bustami
Heriman
Firmansyah
Prima Adi Pratama
Wilis Haryo Sumantri
Rianti
Rusdawati
Yusniar
Sripeni
Theresia Ping
Rohana
Anisa Nur Lail
Hana Yulia
Metta Virya Monica
Dini Hadiyanti

Editor
Nanda Saputra, M.Pd.

YPMZ
YAYASAN PENERBIT MUHAMMAD ZAINI

MANAJEMEN PENDIDIK & TENAGA KEPENDIDIKAN ABAD 21

Penulis
Laili Komariyah; Lorensius Amon; Ali Wardhana; Lukman Priyandono; Soerjo Adi Poernomo; Syafrudin Januar; Harliansyah; Tras Satriawarman; M. Rajib Bustami; Heriman; Firmansyah; Prima Adi Pratama; Wilis Haryo Sumantri; Rianti; Rusdawati; Yusniar; Sripeni; Theresia Ping; Rohana; Anisa Nur Lail; Hana Yulia; Metta Virya Monica; Dini Hadiyanti.

Editor
Nanda Saputra, M.Pd.

Tata Letak
Lorensius Amon

Desain Sampul
Atika Kumala Dewi

14 x 20 cm, x + 233 hlm.
Cetakan I, November 2021

ISBN: 978-623-5722-04-7

Penerbit:
Yayasan Penerbit Muhammad Zaini
Anggota IKAPI (026/DIA/2012)

Redaksi:
Jalan Kompleks Pelajar Tijue
Desa Baroh Kec. Pidie
Kab. Pidie Provinsi Aceh
No. Hp: 085277711539
Email: penerbitzaini101@gmail.com
Website: https://penerbitzaini.com/

Hak Cipta 2021 @ Yayasan Penerbit Muhammad Zaini
Hak cipta dilindungi undang-udang. Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit atau Penulis.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah semata yang telah memberikan sekian nikmat dan karunia-Nya kepada para penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan sebuah buku yang menurut kami sangat diperlukan sebagai referensi bagi para dosen dan para mahasiswa, terutama mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan di lingkungan Universitas Mulawarman Samarinda sebagaimana tujuan utama penyusunan buku ini. Buku yang berjudul Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan Abad 21 ini telah disesuaikan dengan satuan acara perkuliahan (SAP) mata kuliah Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan. Hal ini bertujuan untuk mempermudah para dosen dan mahasiswa untuk melaksanakan proses belajar mengajar.

Buku ini adalah salah satu hasil perkuliahan yang berorientasi pada luaran pembelajaran sekaligus sebagai buku modul ajar mata kuliah. Oleh karena itu, atas dukungan dan bantuan yang telah diberikan pihak kampus, secara khusus Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP) Universitas Mulawarman Samarinda, serta mahasiswa dan beberapa kolega yang turut membantu dan menyiapkan materi, desain, dan editing dalam penyelesaian buku ini, kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Samarinda, Maret 2021

Tim Penulis

PENGANTAR EDITOR

Abad 21 yang dikenal semua orang sebagai abad pengetahuan yang merupakan landasan utama untuk berbagai aspek kehidupan. Paradigma pembelajaran abad 21 menekankan kepada kemampuan peserta didik untuk berpikir kritis, mampu menghubungkan ilmu dengan dunia nyata, menguasai teknologi informasi, berkomunikasi dan berkolaborasi. Pencapaian keterampilan tersebut dapat dicapai dengan penerapan metode pembelajaran yang sesuai dari sisi penguasaan materi dan keterampilan.

Perkembangan media teknologi informasi menjadi salah satu landasan pokok dalam perkembangan pembelajaran abad 21. Media teknologi informasi seolah menjadi hal wajib yang digunakan dalam kehidupan sehari-hari, yaitu penggunaan internet salah satunya. Dimana di Indonesia tiap tahunnya penggunaan internet mengalami peningkatan yang signifikan.

Sebagaimana dalam Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 16 tahun 2007 menyebutkan bahwa salah satu kompetensi wajib guru dan dosen yaitu memanfaatkan teknologi informasi untuk kepentingan penyelenggaraan kegiatan pengembangan yang mendidik. Tantangan dalam pembelajaran abad 21 dan perubahan kurikulum 2013 menuntut kemampuan pedagogis guru sebagai pengajar untuk lebih mampu mendesain pembelajaran agar lebih menarik dan bermakna, kegiatan belajar mengajar harus

diperluas melampui batas-batas ruang kelas. Interaksi siswa dengan lingkungan sekitar mesti diperbanyak dengan berbagai bentuk metodologi. Namun, dari hasil penelitian menunjukan, kemampuan guru dalam merancang tujuan pembelajaran dan membuat dokumen kurikulum masih kurang.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR iii
PENGANTAR EDITOR v
DAFTAR ISI vii
DAFTAR GAMBAR ix

BAB 1 HAKIKAT MANAJEMEN ABAD 21 1
A. 61 Pengertian Manajemen Menurut Para Ahli 1
B. 34 Pengertian Pendidikan Menurut Para Ahli 14
C. Fungsi Manajemen Menurut Para Ahli 23
D. Prinsip dan Tujuan Manajemen 29
E. Unsur-Unsur Manajemen 40

BAB 2 MANAJEMEN PENDIDIKAN ABAD 21 45
A. Pengertian Manajemen Pendidikan 45
B. Mutu Pendidikan Abad 21 49
C. Komponen Utama Manajemen Pendidikan 59
D. Tugas dan Fungsi Manajemen Pendidik 68
E. Kurikulum Pendidikan Abad 21 76

BAB 3 REKRUTMEN PENDIDIK & TENAGA KEPENDIDIKAN 91
A. Pengertian Rekrutmen 91
B. Tujuan Rekrutmen 95
C. Rekrutmen Pendidik dan Tenaga Kependidikan 98
D. Proses Rekrutmen Pendidik & Tenaga Kependidikan 102
E. Strategi Rekrutmen dan Pengembangan 108

BAB 4 PEMBERDAYAAN KEPENDIDIKAN 113
A. Aktivitas Manajemen Kependidikan..... 113
B. Manfaat Manajemen Kependidikan 116
C. Komponen Manajemen Kependidikan..... 117
D. Tugas dan Fungsi Manajemen Kependidikan..... 125
E. Perlindungan Bagi Pendidik & Tenaga Kependidikan..... 137

BAB 5 GURU PROFESIONAL..... 143
A. Pengertian Guru Profesional 143
B. 16 Kriteria Guru Profesional 148
C. 21 Pengertian Guru Menurut Para Ahli 151
D. Kompetensi Guru Profesional..... 156
E. Peran Pemerintah: Peningkatan Kualitas 166

BAB 6 GURU ABAD 21..... 177
A. Kompetensi Guru pada Abad 21 177
B. Kompetensi Pedagogik Guru Abad 21 191
C. Model Pengembangan Kompetensi Guru Abad 21 200
D. Peran Guru dalam Kurikulum 2013 202
E. Guru Penggerak dan Guru Pembelajar..... 206

DAFTAR PUSTAKA 214
BIOGRAFI PENULIS 224

JUDUL GAMBAR

Gambar 1. *Fayol's 14 Principles of Management*..... *30*
Gambar 2. *Concept of Function Management* George R. Terry (George Robert Terry & Franklin, 1968) 43
Gambar 3. Tumpang-tindih Kewenangan (adopsi dari Shintia Revina, 2020)..... 110
Gambar 4. Gambar 4. Pelangi Pengetahuan-Keterampilan Abad 21 159
Gambar 5. Kompetensi Pengetahuan Abad 21..... 190
Gambar 6. Tantangan Dunia Pendidikan (Kemendikbud 2020)..... 202