



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MULAWARMAN

Alamat : Rektorat Kampus Gunung Kelua, Jl. Kuaro Pos 1068, Samarinda 75119

Telp. (0541)741118 Fax. (0541) 747479 – 732 870

Email : [rektorat@unmul.ac.id](mailto:rektorat@unmul.ac.id) Website : //www.unmul.ac.id

04 Oktober 2021

Nomor : **3333** /UN17/DT/2021  
Lampiran : -  
Perihal : Undangan

Kepada Ykh :  
**Para Wakil Rektor**  
**Para Dekan Fakultas**  
**Direktur Program Pascasarjana**  
**Para Ketua Lembaga (LP2M dan LP3M)**  
**Ketua SPI**  
**Para Ketua UPT**  
**Ketua Satgas Covid-19**  
**Para Kepala Biro**  
di-  
**Lingkungan Universitas Mulawarman**

Dengan hormat,  
Kami mengundang Bapak/Ibu dalam Rapat Koordinasi pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 05 Oktober 2021  
Jam : 10.00 Wita - Selesai  
Tempat : Ruang Rapat Rektor Lantai III Gd. Rektorat Universitas Mulawarman  
Agenda : Rapat Koordinasi terkait Rencana Ujicoba Proses Pembelajaran *Hybrid*

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.



Rektor,

**Prof. Dr. H. Masjaya, M.Si.**  
NIP. 19621231 199103 1 024