

# SERTIFIKAT



DIBERIKAN KEPADA

*Ir. Novianti Puspitasari, S.Kom., M.Eng*

Sebagai  
Peserta

Webinar Program Magang Dosen Tahun 2021 dengan tema **Hybrid Learning : Desain dan Implementasi** yang diselenggarakan oleh Universitas Padjadjaran dengan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi pada tanggal 28 Oktober 2021.

Direktur Sumber Daya Manusia  
Universitas Padjadjaran



Aulia Iskandarsyah, M.Psi., M.Sc., Ph.D.  
NIP.198112202006041002

