



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI, RISET, DAN TEKNOLOGI**

SERTIFIKAT

NOMOR : 6162/E2/KM.05.01/2021

Diberikan kepada

NIDN : 0017038704

HAIRANI LUBIS

Universitas Mulawarman
sebagai

DOSEN PENDAMPING
2 (Dua) judul peraih pendanaan
Program Kreativitas Mahasiswa

Jakarta, 17 Oktober 2021
Direktur Pembelajaran dan Kemahasiswaan



Aris Junaidi
NIP. 196306041989031022