



**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS MULAWARMAN**



**SERTIFIKAT**

Nomor: *191* /UN17/KM/2021

diberikan kepada:

Norma Atika Sari, M.Hum.

SEBAGAI

JURI

NATIONAL UNIVERSITY DEBATE CHAMPIONSHIP (NUDC) TINGKAT  
UNIVERSITAS MULAWARMAN TAHUN 2021 TANGGAL 24-26 MEI 2021

a.n. Rektor

Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Alumni,

**Dr. Ir. H. Encik Akhmad Syaifudin, MP**  
**NIP. 19620824 198803 1 002**

