



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS MULAWARMAN**

Alamat : Rektorat Kampus Gunung Kelua Jl. Kuaro Kotak Pos 1068  
Telp. (0541) 741118 Fax. (0541) 747479 – 732870 Samarinda 75119  
Laman [www.unmul.ac.id](http://www.unmul.ac.id)

**SURAT PENGANTAR**

Nomor : **2731 /UN17/TU/2021**

- Yth.
1. Para Wakil Rektor
  2. Para Dekan Fakultas
  3. 3. Direktur Pascasarjana
  4. Para Ketua Lembaga
  5. Ketua SPI Unmul
  6. Para Kepala Biro
  7. Para Kepala UPT
  8. Seluruh Dosen, Pegawai dan Tenaga Honoror  
di lingkungan Universitas Mulawarman

No	Isi Barang/Surat	Jumlah	Keterangan
1	Pedoman Pelaksanaan Upacara Bendera Peringatan Hari Ulang Tahun (HUT) ke 76 Kemerdekaan RI	1 berkas	Untuk di ketahui dan di sampaikan/disebarluaskan kepada seluruh Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan di lingkungan Universitas Mulawarman agar dapat melaksanakan dan mengikuti Upacara Bendera Peringatan Hari Ulang Tahun (HUT) Kemerdekaan RI yang ke 76 sebagaimana mestinya sesuai pedoman terlampir.

Samarinda, 16 Agustus 2021

an, Rektor  
Wakil Rektor Bidang Umum, SDM dan Keuangan,

Dr. Ir. M. Abdumur, M.Si.  
NIP. 196703081992031001

Tembusan Yth:  
Rektor Universitas Mulawarman