



# S E R T I F I K A T

Nomor : 17841/UN17.2/KM/2021

diberikan kepada:

**Drs. H. MZ. Arifin, M.Si.**

SEBAGAI

**MODERATOR**

Dalam Kegiatan *Coaching Clinic* Akselerasi Penulisan Skripsi  
bagi Mahasiswa Program Studi Administrasi Publik  
pada Sabtu, 06 November 2021



**Dr. H. Muhammad Noor, M.Si**  
DEKAN FISIP UNMUL

**Dr. Fajar Apriani, M.Si**  
Koordinator Program Studi Adm. Publik