

# S E R T I F I K A T

Nomor :16017/UN17.2/PP/2021

diberikan kepada

**Dr. Fajar Apriani, M.Si**

Atas Partisipasinya Sebagai Peserta dalam Kegiatan Kuliah Umum  
Program Studi Administrasi Publik FISIP Universitas Mulawarman dengan Tema  
"Collaborative Governance Dalam Praktik Administrasi Publik Modern"  
Samarinda, 02 Oktober 2021



Dr. H. Muhammad Noor, M.Si  
Dekan FISIP UNMUL

Dr. Cathas Teguh Prakoso, M.Si  
Koordinator Program Studi