

# SERTIFIKAT

Nomor: 16574 /UN17.2/KM/2021



D I B E R I K A N K E P A D A

**Dr. Muhammad Hairul Saleh, M.A.**

Sebagai

**Mediator**

**Dalam Kegiatan Pelatihan Tracer Study  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

**Universitas Mulawarman**

Yang dilaksanakan Di Hotel Mercure Samarinda (Ruang Ruby Lantai III)  
pada hari Sabtu, 09 Oktober 2021

Dekan

Samarinda, 09 Oktober 2021  
Ketua Panitia



**Dr. H. Muhammad Noor, M.Si**  
NIP : 19600817 198601 1 001



**Saiful Akhmad, S.Sos**  
NIP : 19640712 198703 1 003