



**P2KPM-LP2M**  
PUSAT PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS MULAWARMAN

**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA

# E-SERTIFIKAT

Nomor: 1195/UN17.L1/AM/2021

**Diberikan Kepada:**

**Heryono Susilo Utomo**

**Sebagai PESERTA**

WEBINAR NASIONAL KKN UNIVERSITAS MULAWARMAN 2021  
**"AGILE GOVERNENCE PERSPECTIVE DALAM PENGEMBANGAN  
PEMERINTAH DAERAH"**

Samarinda, 11 Agustus 2021

Mengetahui,  
Ketua LP2M Universitas Mulawarman,

**ANTON RAHMADI, S.TP.,M.SC.,PH.D**

**NIP.19800401 200501 1 001**