



UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG  
PASCASARJANA  
MAGISTER PENDIDIKAN KIMIA



# SERTIFIKAT

No: 10689/UN37.2/TU/2021

Diberikan kepada

**Dr. Usman, M.Si**

**PESERTA**

Dalam Kegiatan Guest Lecturer

"Taktik dan Strategi Penulisan Tesis"

yang diselenggarakan pada tanggal 4 November 2021 secara daring

Direktor Pascasarjana UNNES



Prof. Dr. Agus Nuryath, M.Hum  
NIP. 196008031989011001